



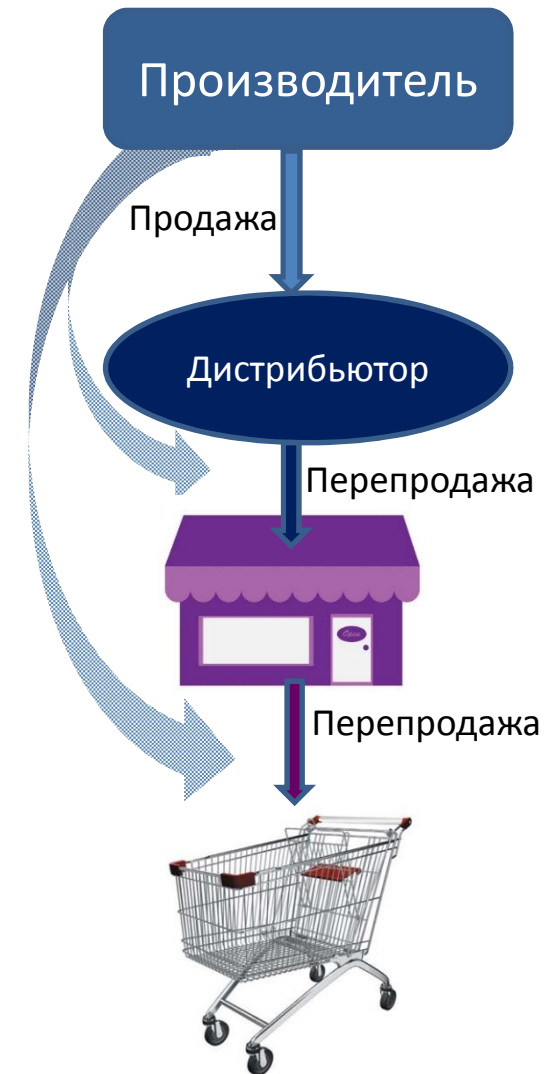
**ANTITRUST**  
ADVISORY

**Влияние поставщиков на розничные цены и цены  
перепродажи: пределы допустимого**

Москва, 2017

# Ключевые концепции Закона о конкуренции

- Вертикальное соглашение – соглашение между **продавцом** (исполнителем) и **покупателем** (клиентом) о:
  - Продаже (поставки) товаров
  - Оказании услуг
  - Предоставления имущества в пользование
- 20% доля рынка – «**тихая гавань**» для **вертикальных** соглашений
- Координация - координация (согласование) действий на рынке **независимых** хозяйствующих субъектов **третьим лицом вне рамок** вертикального соглашения
- Горизонтальные соглашения (картели) – соглашения между **конкурентами**; наличие **собственного производства** – важный фактор



**Представим разговор между  
поставщиком и ритейлером...**







**х/ф «Кубанские казаки», 1950, Мосфильм**  
**Режиссёр: Иван Пырьев**  
**Автор сценария: Николай Погодин**  
**Композитор: Исаак Дунаевский**  
**Использовано в информационных целях**

# Запрет в отношении установления цен перепродажи

Минимальная,  
Максимальная,  
Фиксированная цена  
перепродажи



# Что такое максимальная цена?

ТО-Драйв

АВИЛОН  
Официальный дилер Ford

ПЕРЕЗВОНИТЕ МНЕ

FORD SERVICE<sup>1</sup>

Новая формула  
Технического Обслуживания

ТО

«Ford – помощь  
на дорогах»

ДИЛЕРСКИЙ ПОРТАЛ

5900 руб.

ТО-ДРАЙВ

Motorcraft

Ford

<sup>1</sup> Ford Service  
ANTITRUST  
ADVISORY

# Что такое максимальная цена?

ТО-Драйв

The image is a screenshot of a website or advertisement for Ford's maintenance services. It features several key elements: a top navigation bar with the 'АВИЛОН' logo (circled in red) and the text 'Официальный дилер Ford'; a button labeled 'ПЕРЕЗВОНИТЕ МНЕ'; a main headline 'Новая формула Технического Обслуживания'; a central 'ТО' (Maintenance) section with the slogan '«Ford – помощь на дорогах»'; a circular badge on the left that says 'выгодный СЕРВИС для взрослых АВТОМОБИЛЕЙ' and includes 'Motorcraft' branding; a 'ТЕСТ-ДРАЙВ' (Test Drive) section at the bottom; and the Ford logo (circled in red) in the bottom right corner. A large red oval is superimposed over the center of the page, containing the text 'ЦЕНОВАЯ КООРДИНАЦИЯ' (Price Coordination). Red arrows point from this oval to the 'ТО' text and the 'АВИЛОН' logo.

АВИЛОН  
Официальный дилер Ford

ПЕРЕЗВОНИТЕ МНЕ

FORD SERVICE<sup>1</sup>

Новая формула  
Технического Обслуживания

ТО

«Ford – помощь  
на дорогах»

выгодный  
СЕРВИС  
для взрослых  
АВТОМОБИЛЕЙ

powered by  
Ford Motorcraft

ЦЕНОВАЯ КООРДИНАЦИЯ

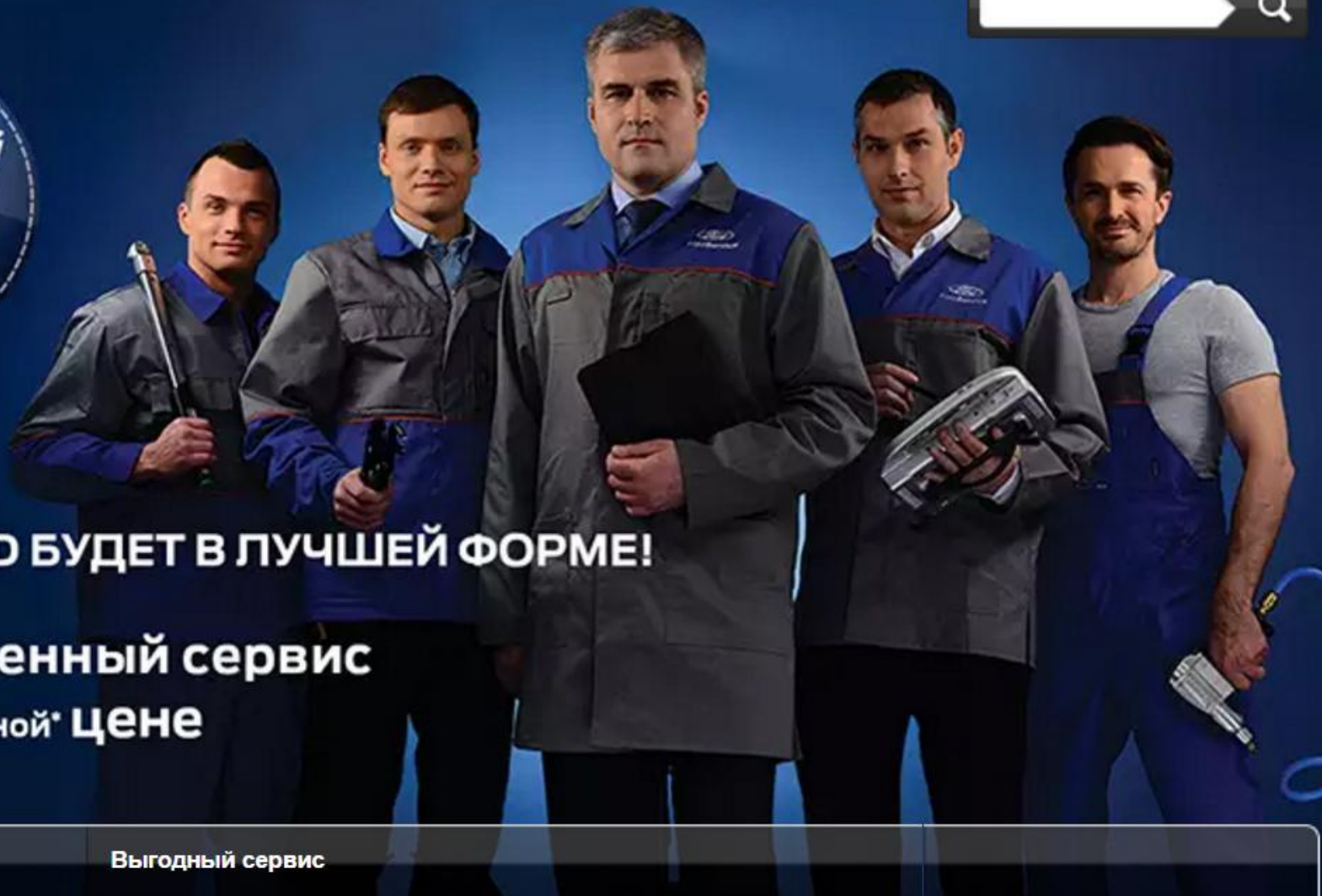
ТЕСТ-ДРАЙВ

1 Ford Service

ANTITRUST  
ADVISORY

Ford





С НАМИ  
ВАШ FORD БУДЕТ В ЛУЧШЕЙ ФОРМЕ!

Качественный сервис  
ПО незаметной\* цене

\*по максимуму экономия

Увеличить

Выгодный сервис

## FordMotorcraft - выгодный сервис для «взрослых» автомобилей

- Ford Sollers запускает новую программу FordMotorcraft и предлагает владельцам автомобилей Ford старше трех лет получать выгоду, не экономя на качестве сервиса
- Специальная цена на техническое обслуживание автомобилей Ford Focus первого и второго поколений, Ford Fusion и Ford C-Max старше трех лет – 5 900 рублей

БЫЛО



**\*\* Указанная цена является максимально допустимой ценой реализации услуги «Масляный сервис FordMotorcraft» дилером клиентам Форд и включает в себя стоимость масляного фильтра, моторного масла и стоимости работ с учетом НДС. Указанная цена не включает стоимость дополнительных работ и комплектующих, которые могут возникнуть при обращении клиента к дилеру за данной услугой. Каждый дилер вправе установить цену на услугу «Масляный сервис FordMotorcraft» ниже, чем указанная максимальная цена. Вся представленная на сайте информация, касающаяся максимальных цен реализации, спецификаций, технических характеристик и иная информация носит исключительно справочный характер и не является публичной офертой по смыслу ГК РФ.**

**Подробности уточняйте у дилеров-участников акции**



Только до 31 марта акция на Масляный сервис FordMotorcraft при поддержке Castrol!  
Замена масла, масляного фильтра и осмотр автомобиля по специальной цене 2 500 руб.\*\* для легковых пассажирских автомобилей Ford.  
Оригинальные запчасти, оригинальное моторное масло и работы по замене входят в стоимость.

**\*\* Указанная цена является максимально допустимой ценой реализации услуги «Масляный сервис FordMotorcraft» дилером клиентам Форд и включает в себя стоимость масляного фильтра, моторного масла и стоимости работ с учетом НДС. Указанная цена не включает стоимость дополнительных работ и комплектующих, которые могут возникнуть при обращении клиента к дилеру за данной услугой. Каждый дилер вправе установить цену на услугу «Масляный сервис FordMotorcraft» ниже, чем указанная максимальная цена. Вся представленная на сайте информация, касающаяся максимальных цен реализации, спецификаций, технических характеристик и иная информация носит исключительно справочный характер и не является публичной офертой по смыслу ГК РФ.**

**Подробности уточняйте у дилеров-участников акции**

**СТАЛО**



# Что такое максимальная цена?

- Не любая **максимальная** цена является таковой:
  - (1) точное соблюдение** уровня цены **абсолютным большинством** контрагентов;
  - (2) отсутствие** у поставщика внутреннего **объективного расчета** возможной **свободы** ценообразования контрагента.
- **Маркетинговая целесообразность** точного соблюдения ценовых рекомендаций может свидетельствовать об **обязательности** исполнения таких рекомендаций (отсутствие **собственных маркетинговых служб** + **выгодность промо-акций**)

# Рекомендованная цена перепродажи



ИЛИ ???



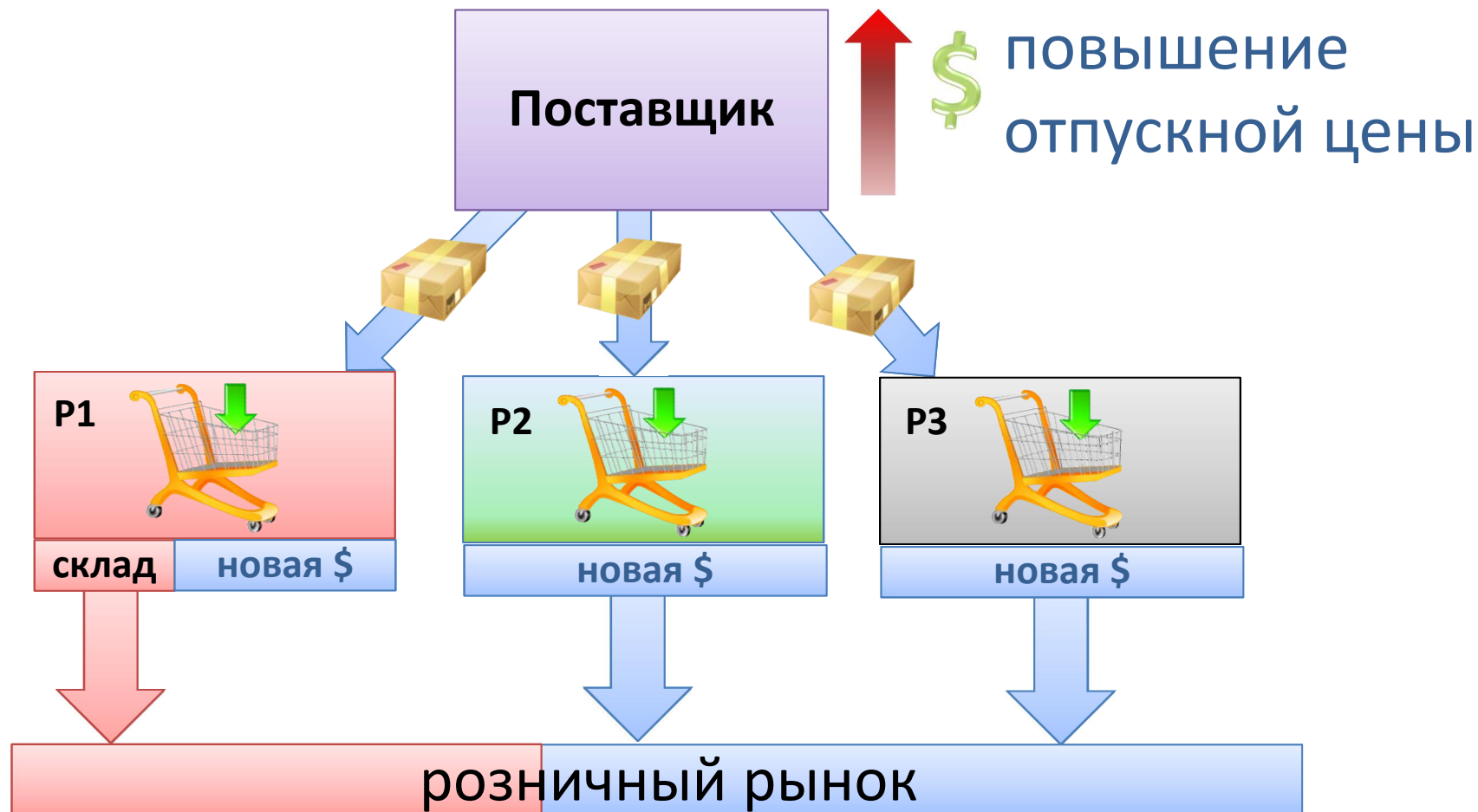
Штраф/Угроза расторжения  
договора/Потеря привилегий

Бонус/Скидка/  
Предоставление привилегий

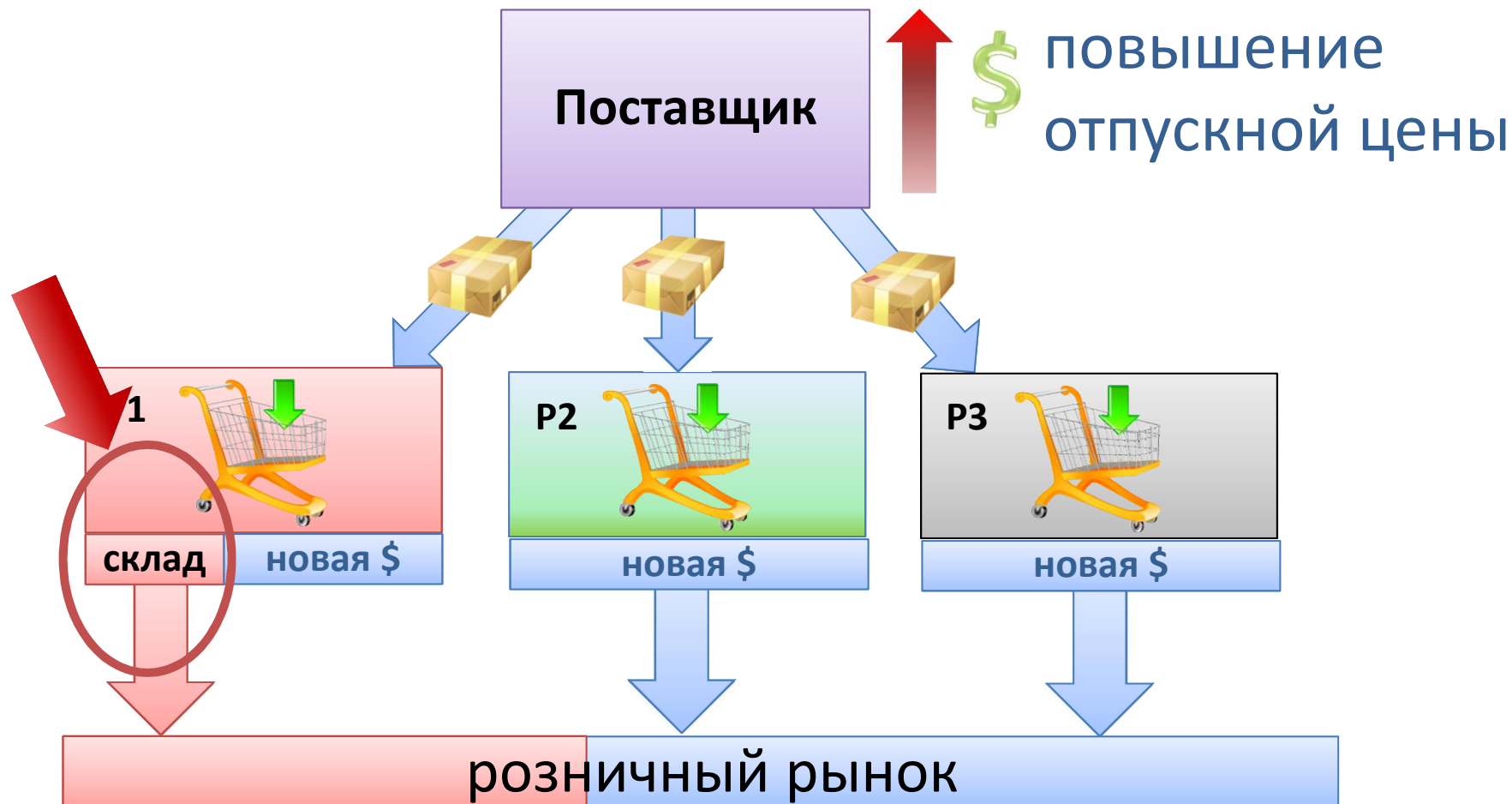


Рекомендованная цена  
перепродажи =  
фиксированная цена

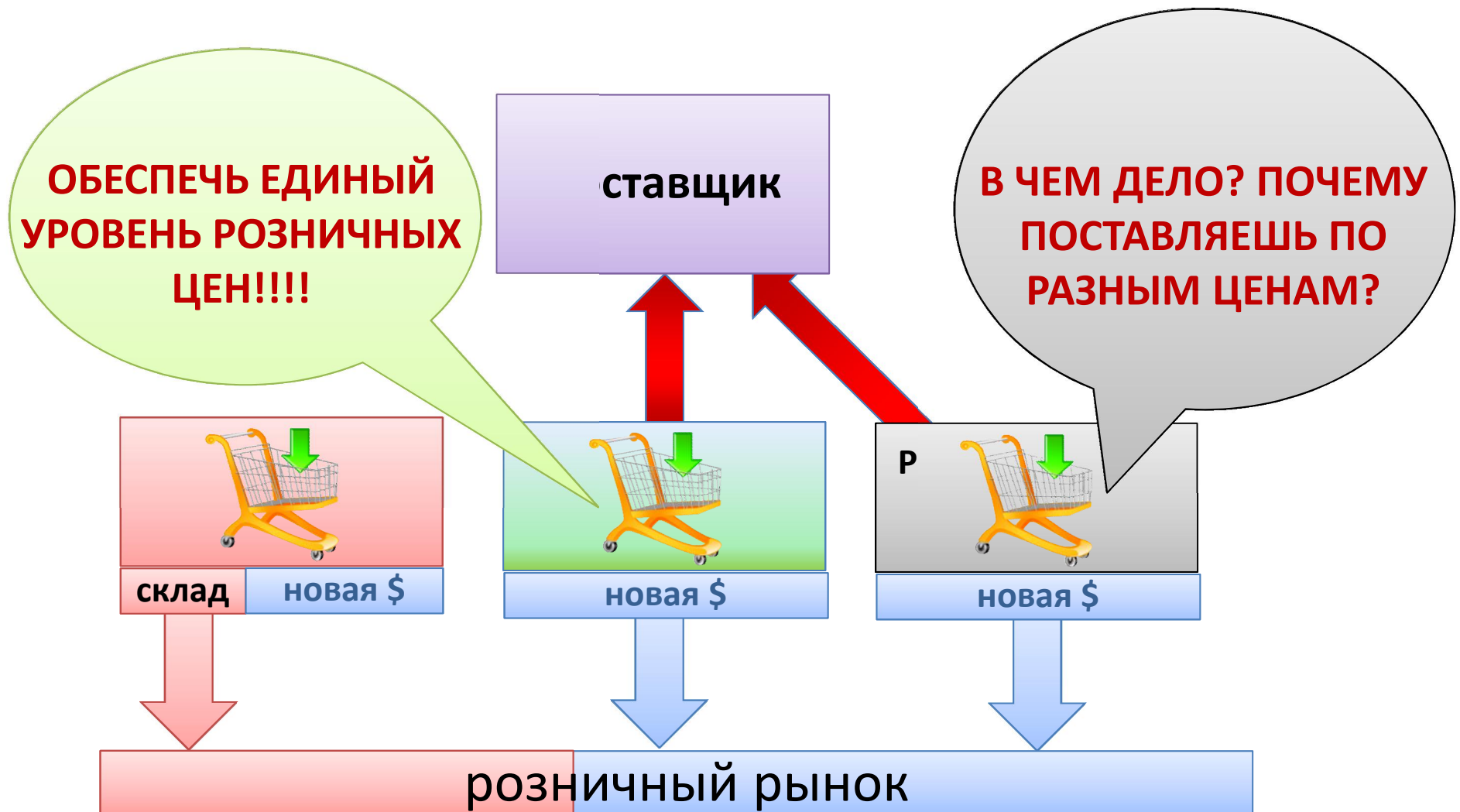
# Выравнивание цен на рынке через поставщика



# Выравнивание цен на рынке через поставщика



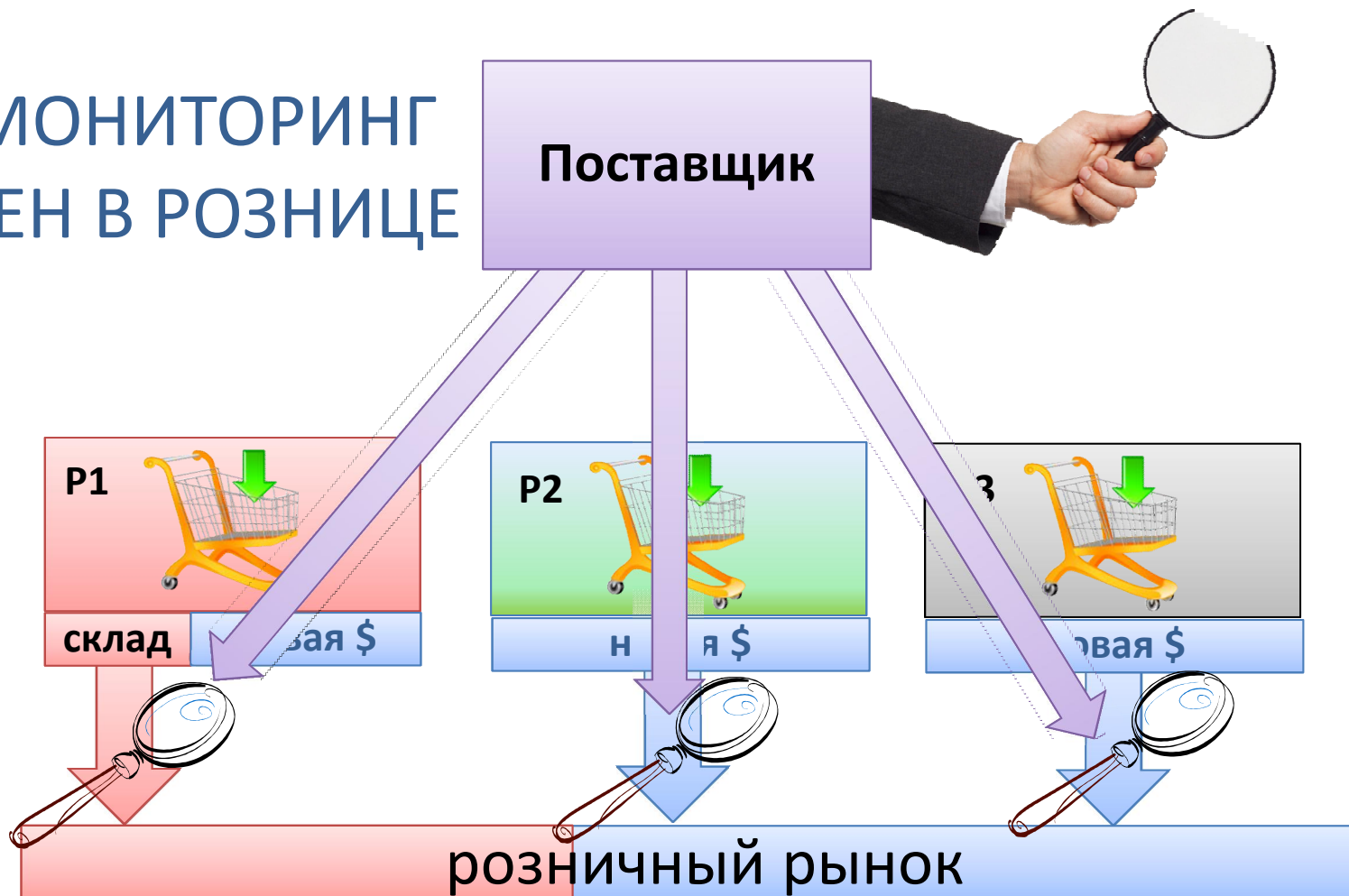
# Выравнивание цен на рынке через поставщика





# Выравнивание цен на рынке через поставщика

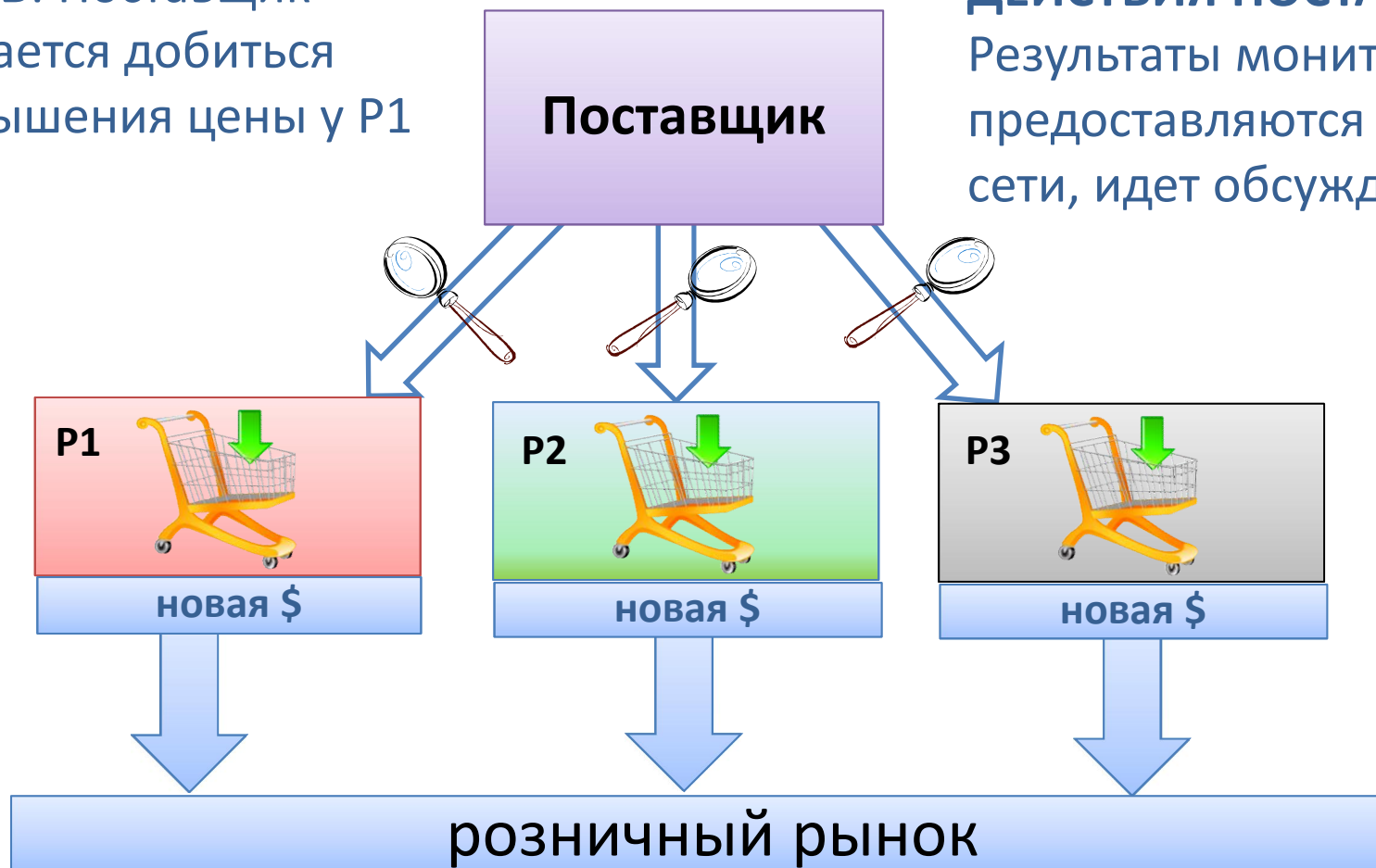
## МОНИТОРИНГ ЦЕН В РОЗНИЦЕ



# Выравнивание цен на рынке через поставщика

**ЦЕЛЬ:** Поставщик пытается добиться повышения цены у P1

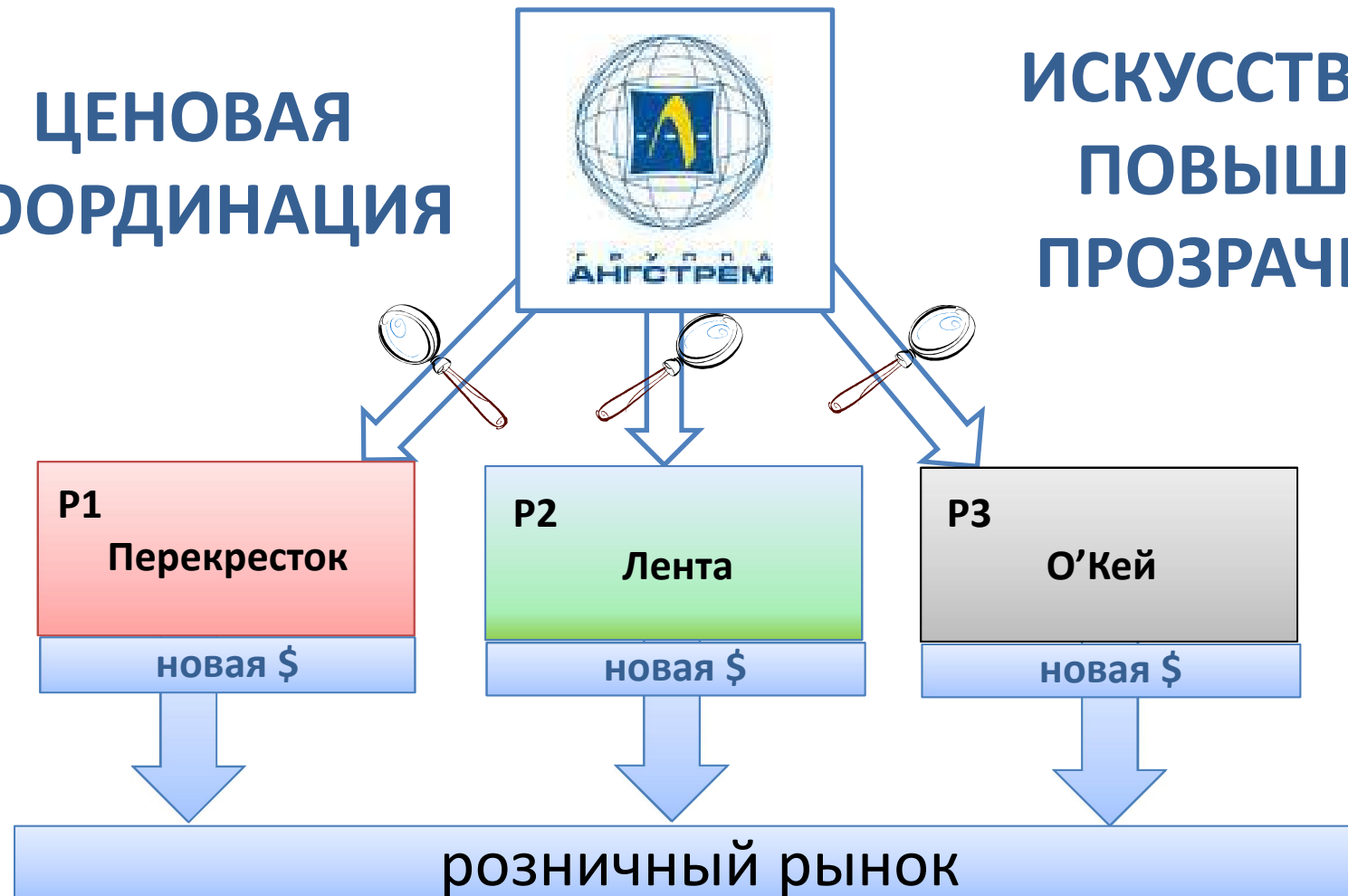
**ДЕЙСТВИЯ ПОСТАВЩИКА:** Результаты мониторинга предоставляются в торговые сети, идет обсуждение цен



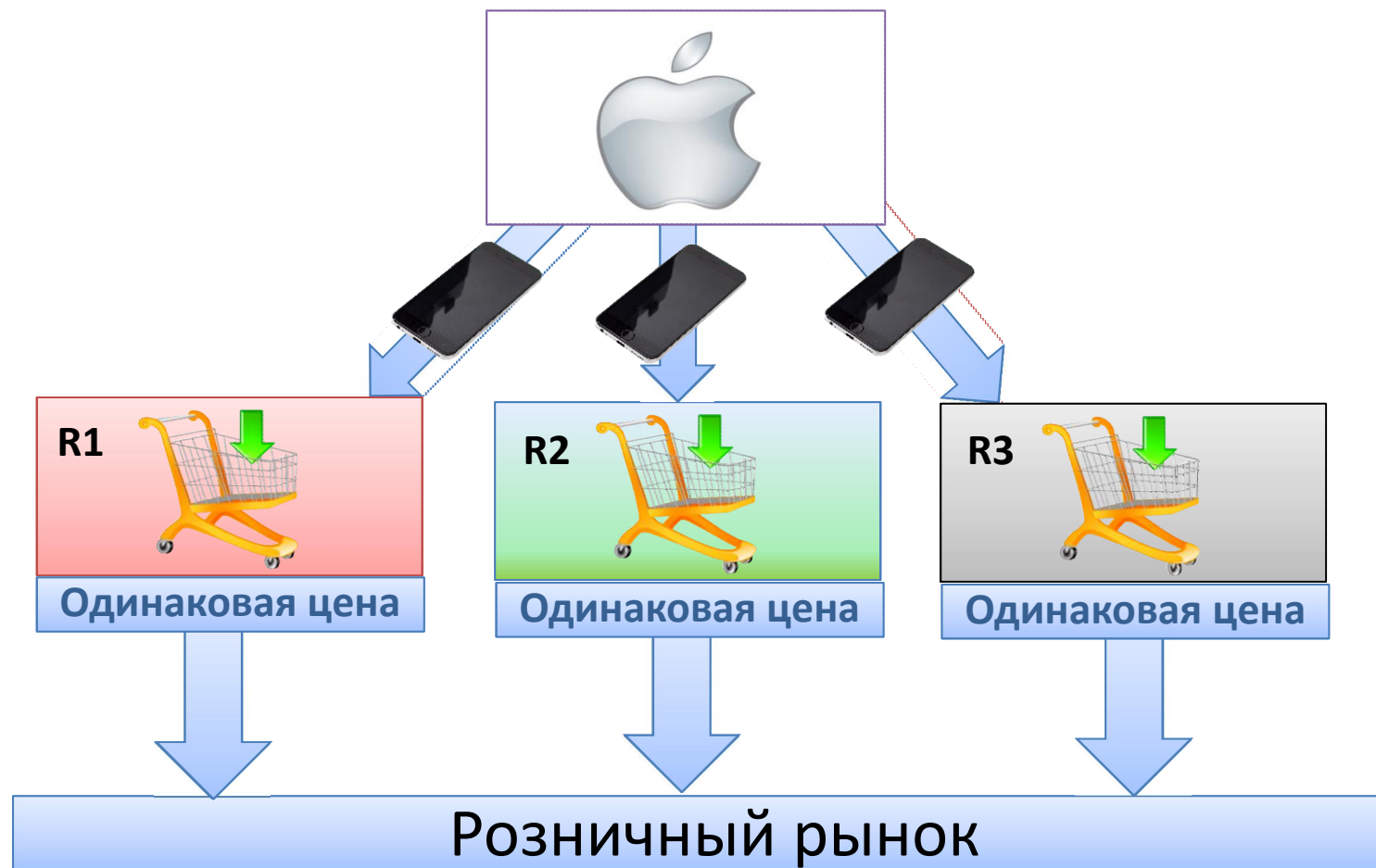
# Выравнивание цен на рынке через поставщика (дело Ангстрем)

**ЦЕНОВАЯ  
КООРДИНАЦИЯ**

**ИСКУССТВЕННОЕ  
ПОВЫШЕНИЕ  
ПРОЗРАЧНОСТИ**



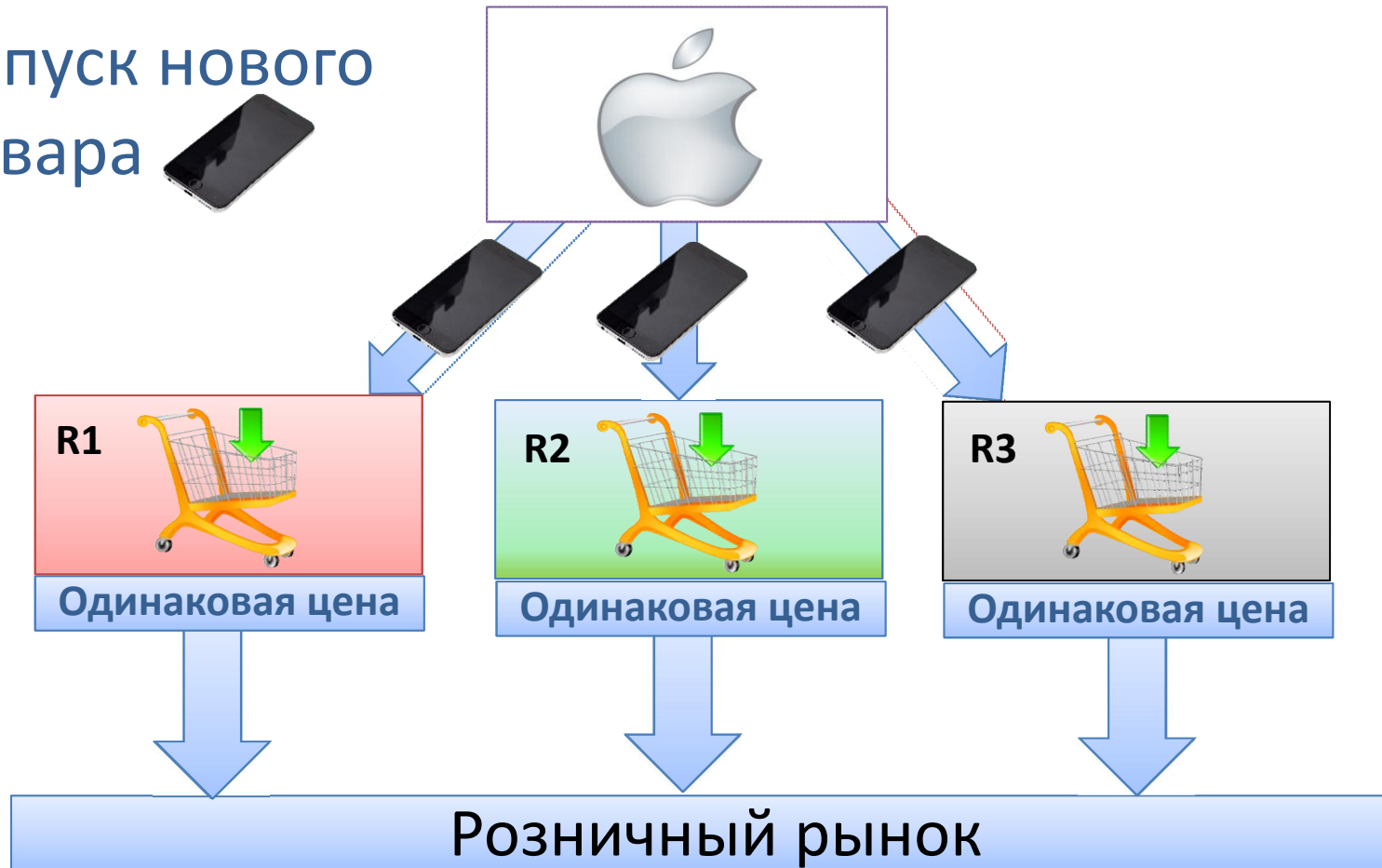
# Выравнивание цен на рынке через поставщика (дело Apple)





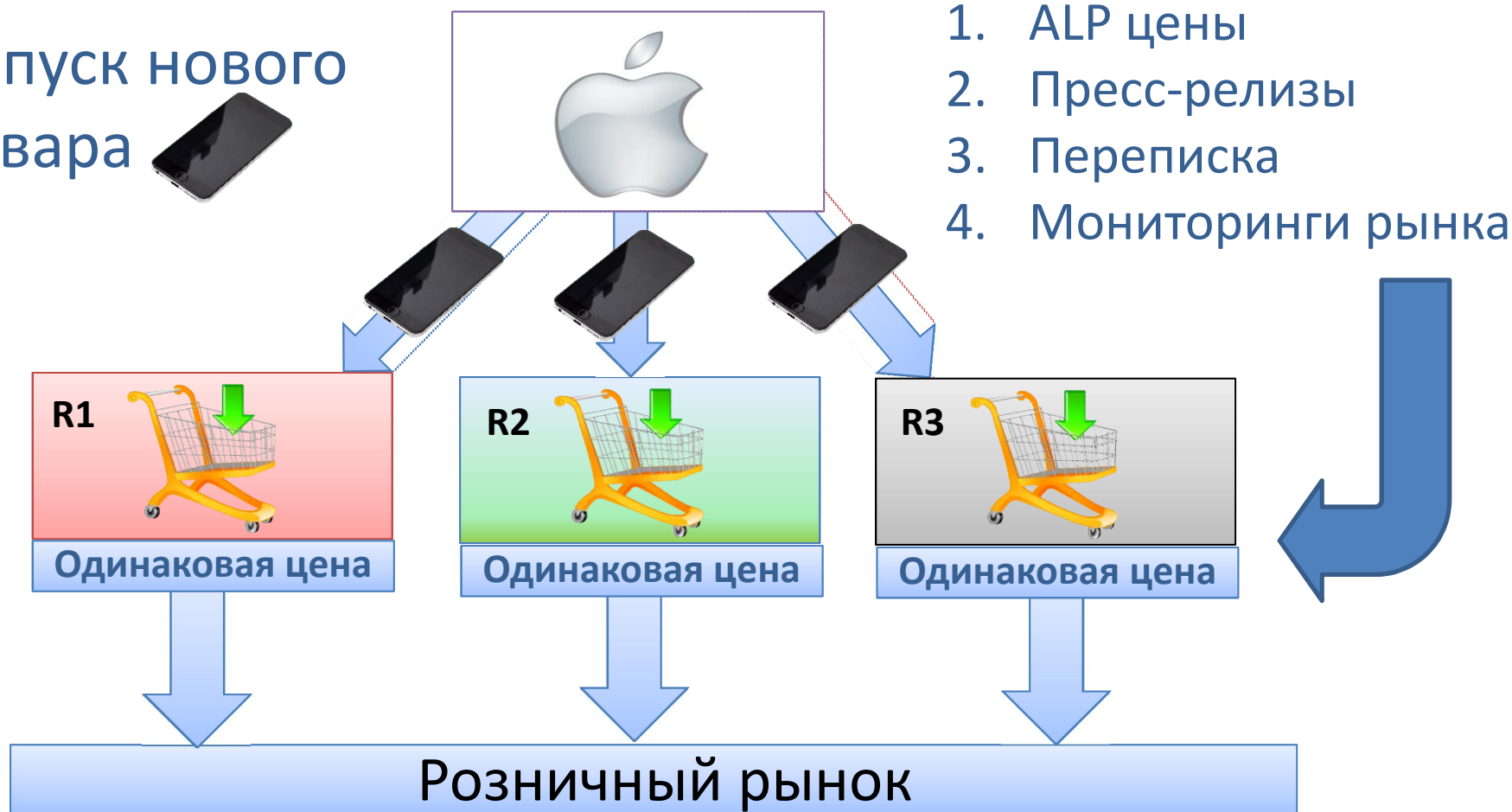
# Выравнивание цен на рынке через поставщика (дело Apple)

Запуск нового  
товара 



# Выравнивание цен на рынке через поставщика (дело Apple)

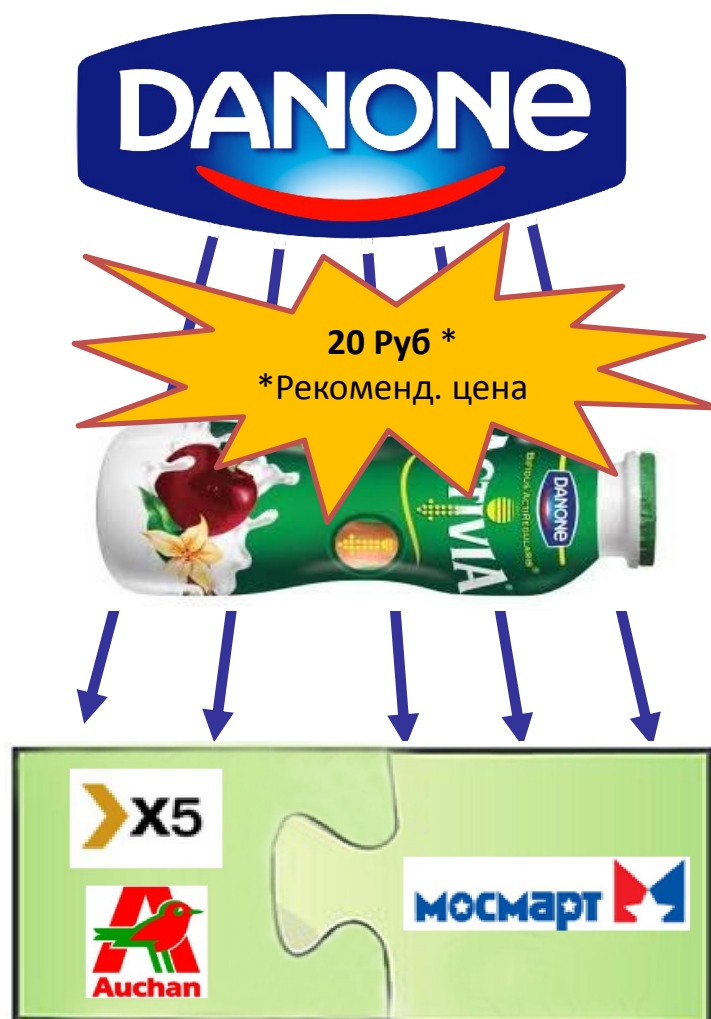
Запуск нового  
товара 



# Выравнивание цен на рынке через поставщика: основные выводы

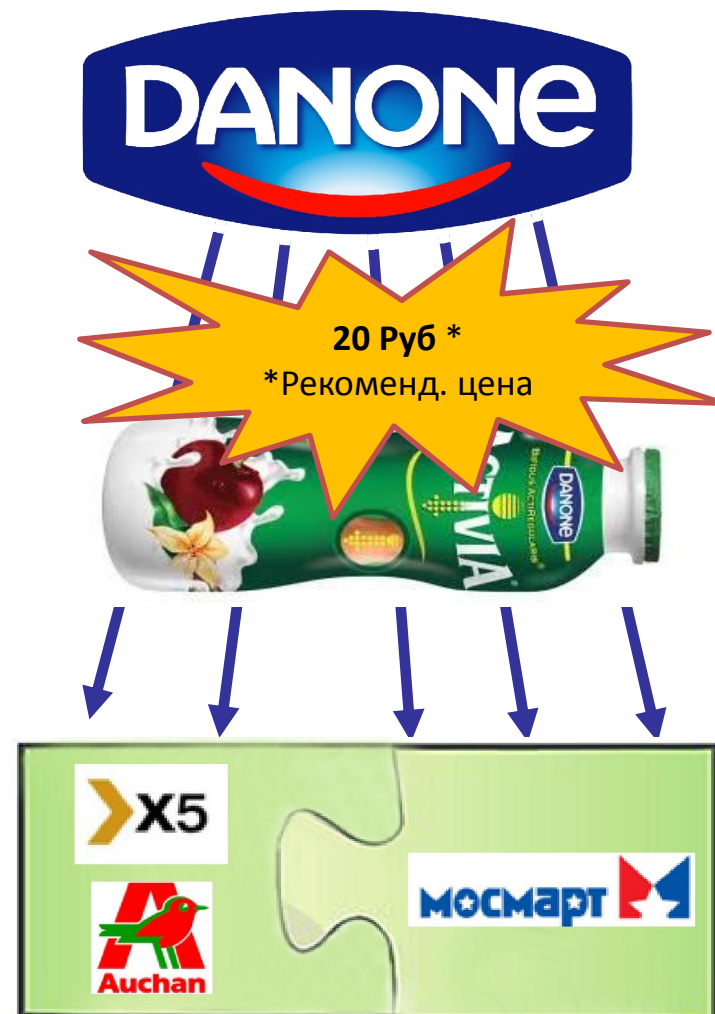
- Дела по координации в основном затрагивают поставщиков, а не ритейлеров. Тем не менее ритейлеры привлекаются к участию в деле, и их переписка в фокусе внимания ФАС;
- Основным доказательством по делу является, как правило, переписка сотрудников;
- Содержание ценовых рекомендаций должно коррелировать с их целью и способом коммуникации (ценовое позиционирование – допустимая цель для рекомендации цен перепродажи);
- Доказательство того, что ценовые рекомендации исполнялись в действительности, не является обязательным.

# Влияние поставщика на цены ритейлеров: цена на упаковке (дело Данон)



# Влияние поставщика на цены ритейлеров: цена на упаковке (дело Данон)

- Указание рекомендованной цены на упаковке создает **существенный стимул** для потребителей купить продукт ->
- Это также **мотивирует** торговые сети **следовать** рекомендациям ->
- Действительная цель Данон была в установлении **единых** цен в ритейле
- ФАС: не имеет значение какое **количество сетей** выставляли продукт по рекомендованной цене, достаточно **любого количества**





# Влияние поставщика на цены ритейлеров: цена на упаковке (дело Данон)



# Влияние поставщика на цены ритейлеров: промо акции по понижению цен

СПЕЦПРЕДЛОЖЕНИЕ!

Только  
до 31 декабря

**LADA 2107**  
по специальной цене



Трансляция скидки на полку?

# Влияние поставщика на цены ритейлеров: промо акции по понижению цен

## Разъяснение положений Закона о торговле

«**включение** в договор поставки условий о **снижении поставщиком цены товара** для хозяйствующего субъекта, осуществляющего торговую деятельность, на определенный период при **условии реализации** последним товара розничным потребителям **со снижением цены в не меньшем размере** в согласованный сторонами период времени»

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**



ANTITRUST  
ADVISORY

Antitrust Advisory – российская юридическая фирма, специализирующаяся в сфере антимонопольного права и смежных областях. Фирма учреждена и осуществляет свою деятельность в форме общества с ограниченной ответственностью по российскому праву.

Узнайте о нас больше, посетив наш сайт.

[www.at-advisory.com](http://www.at-advisory.com)

© Antitrust Advisory 2017. Все права защищены.